



Van Lanschot

Jaarcijfers 2010

AMSTERDAM, 18 MAART 2011

- **Strategie werpt vruchten af in 2010**

Floris Deckers, CEO

- **Jaarresultaten 2010**

Constant Korthout, CFRO

- **De beste private bank van Nederland en België**

Floris Deckers, CEO

- **Q&A**



2010: scheidslijn tussen eerste en tweede helft

H1 2010

BALANS INTACT GEHOUDEN

- Verkorten van de balans
- Versterking kernkapitaal

STABILISATIE

- Herstel winstgevendheid
- Kostenbeheersing

H2 2010

VERSNELLING VAN DE GROEI

- Stevige inkomstengroei
- Verdere verlaging kredietverliezen
- Sterke instroom nieuw vermogen onder beheer

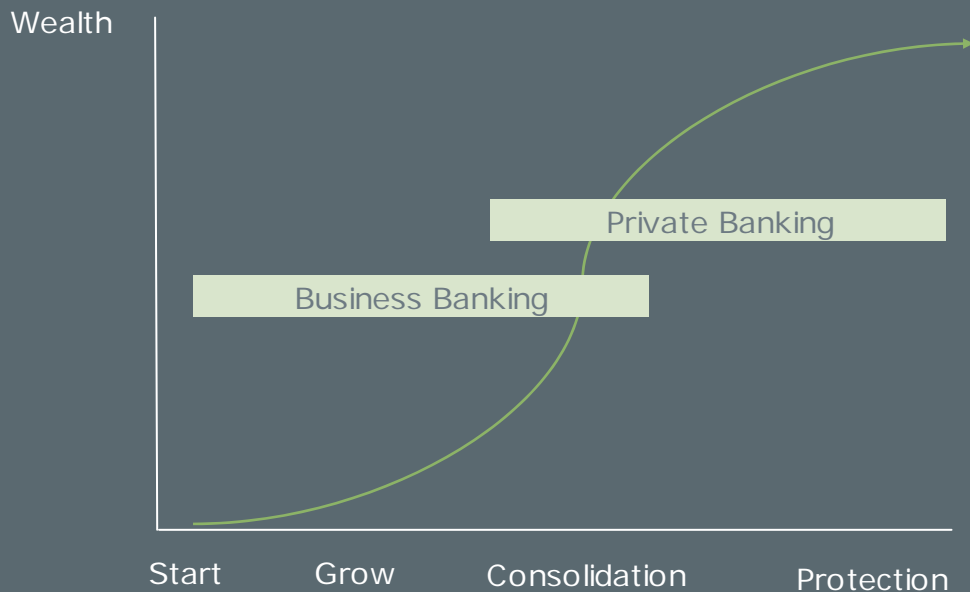
Strategie Van Lanschot verder geïmplementeerd in 2010

Missie	Het bieden van hoogwaardige financiële dienstverlening aan vermogende particulieren, ondernemers en andere geselecteerde cliëntgroepen
Visie	Van Lanschot wil de beste private bank van Nederland en België zijn
Doelstellingen 2010-2013	Om de realisatie van de visie meetbaar te maken, heeft Van Lanschot doelstellingen op het gebied van cliënten, medewerkers en financiële doelstellingen geformuleerd
Strategie	<ol style="list-style-type: none">1. Kiezen voor private banking2. Vergroten commerciële slagkracht3. Permanent investeren in kwaliteit dienstverlening4. Handhaven solide profiel
Kernwaarden	Onafhankelijk Betrokken Deskundig Gedreven

Kiezen voor Private Banking

- Strategische focus begint vruchten af te werpen
- Samenwerking van Private Banking & Business Banking met één managementteam en gezamenlijke doelstellingen
- Private Office: één wealth-managementteam gericht op hogere segment

Business model



Client assets Private Banking

€ 5 mln+

+ 19 %

€ 1 mln - € 5 mln

+ 9 %

€ 0,25 mln - € 1 mln

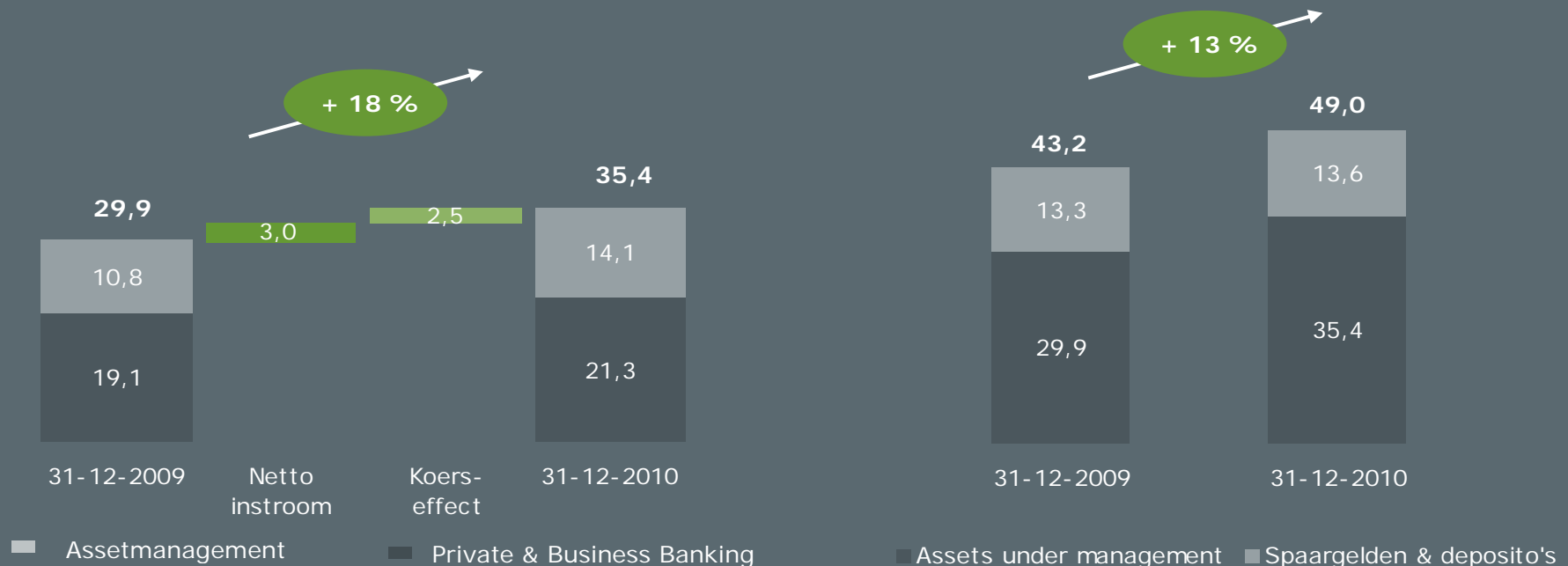
0 %

Vergroten commerciële slagkracht

- Totale assets under management +18% naar € 35,4 miljard (2009: +20%)
- Netto-instroom nieuw vermogen € 3,0 miljard
- Totale client assets +13% naar € 49,0 miljard
- Inkomsten +8% naar € 613,3 miljoen

Assets under management (€ miljard)

Totale client assets (€ miljard)



Permanent investeren in kwaliteit dienstverlening

- Uitstekende beleggingsperformance in vermogensbeheer
- Transparante producten en diensten – distributievergoedingen worden teruggegeven aan vermogensbeheercliënten

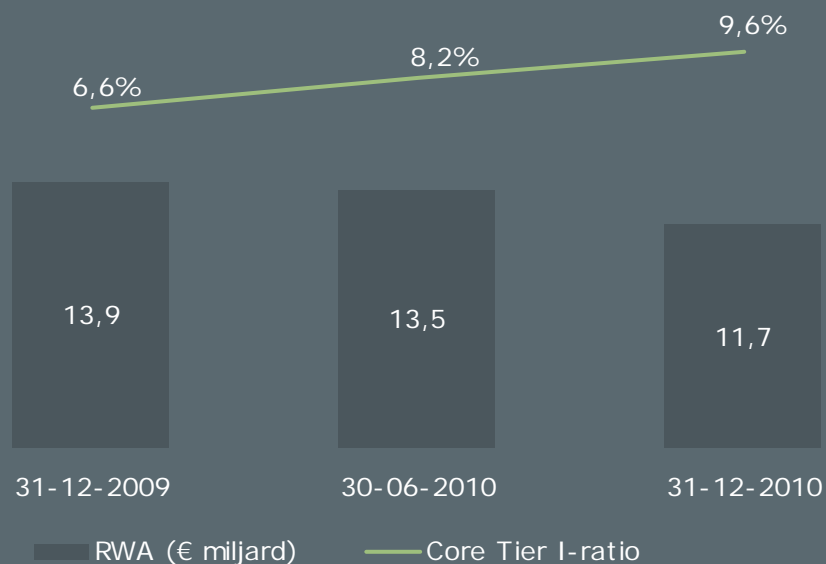
Beleggingsportefeuilles in A La Carte hebben weer een uitstekende performance laten zien in 2010:

	Inkomensgericht	Defensief	Neutraal	Groeigericht	Offensief
Performance (%)	4,0	6,9	11,0	15,0	17,8
Benchmark (%)	2,7	5,6	8,4	11,3	14,3
Outperformance	1,3	1,3	2,6	3,7	3,5

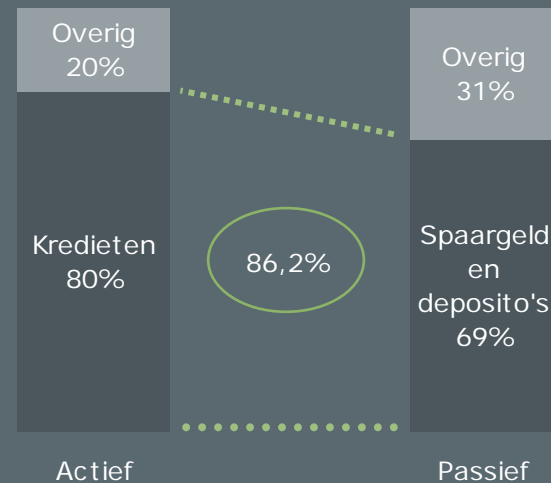
Handhaven solide profiel

- Core Tier I-ratio gestegen van 6,6% naar 9,6%
- Balans is er voor de cliënt: leverage 13,4
- Fundingratio 86,2%; nieuwe lange termijn funding aangetrokken
- Herbevestiging van alle creditratings: Single A minus (A-), outlook stable

Ontwikkeling RWA en Core Tier I-ratio

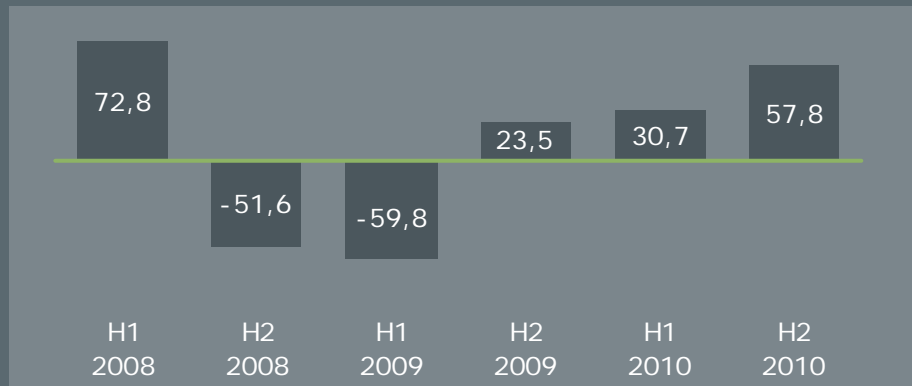


Balans en fundingratio

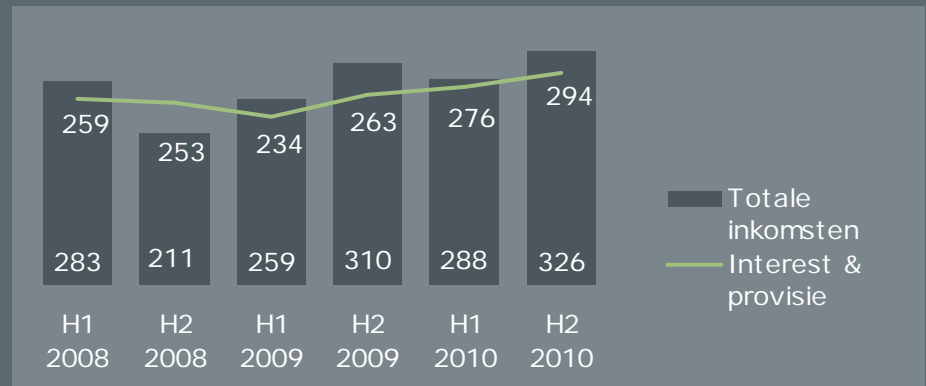


Succes van de strategie is zichtbaar in de resultaten

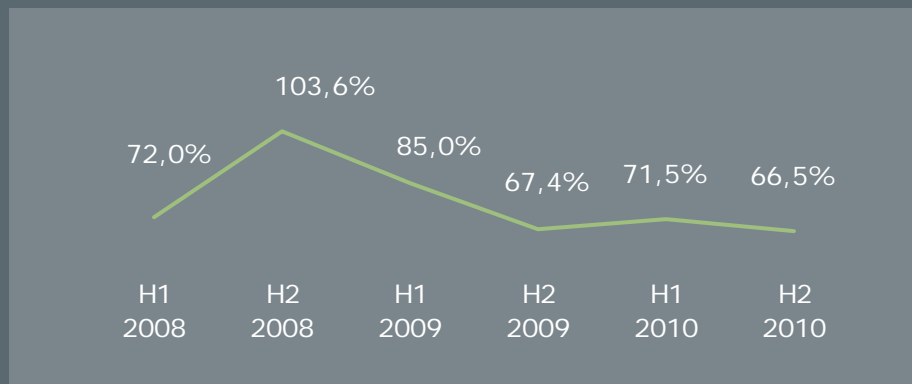
Herstel bedrijfsresultaat (€ miljoen)



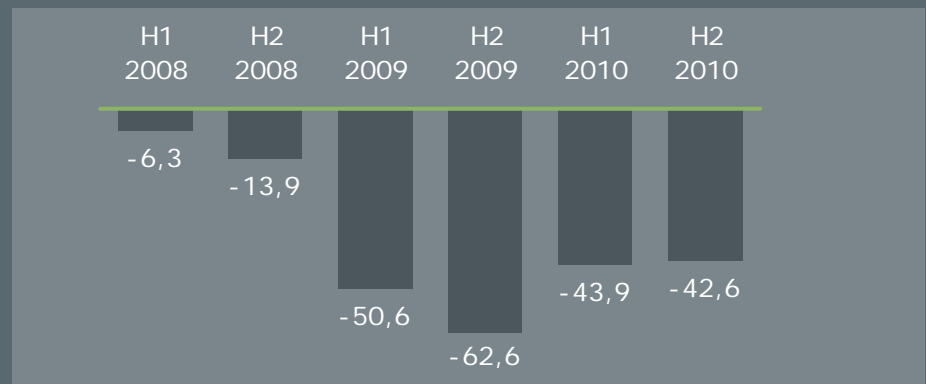
Inkomsten uit kernactiviteiten (€ miljoen)



Verbetering efficiencyratio



Afnemende toevoeging aan de kredietvoorziening (€ miljoen)



Dividend 2010

Dividendbeleid

40% - 50% van de nettowinst toekomend aan gewone aandeelhouders

TERUGKEER NAAR WINSTGEVENDHEID

- Nettowinst 2010 € 65,7 miljoen

STERKE BALANSPOSITIE

- Core Tier I-ratio 9,6%
- Tier I-ratio 12,1%
- BIS-ratio 14,2%

➔ Van Lanschot hervat dividenduitkering: € 0,70 per aandeel

- **Strategie werpt vruchten af in 2010**
Floris Deckers, CEO

- **Jaarresultaten 2010**
Constant Korthout, CFRO

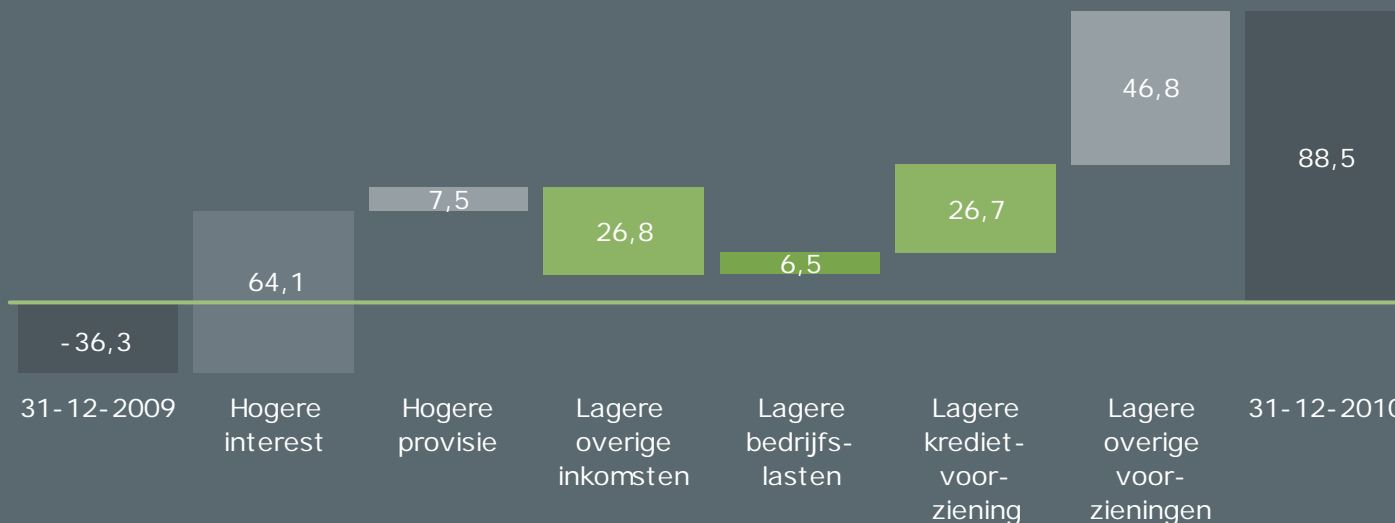
- **De beste private bank van Nederland en België**
Floris Deckers, CEO

- **Q&A**

Herstel nettowinst gedreven door gestegen inkomsten uit kernactiviteiten en lagere kosten

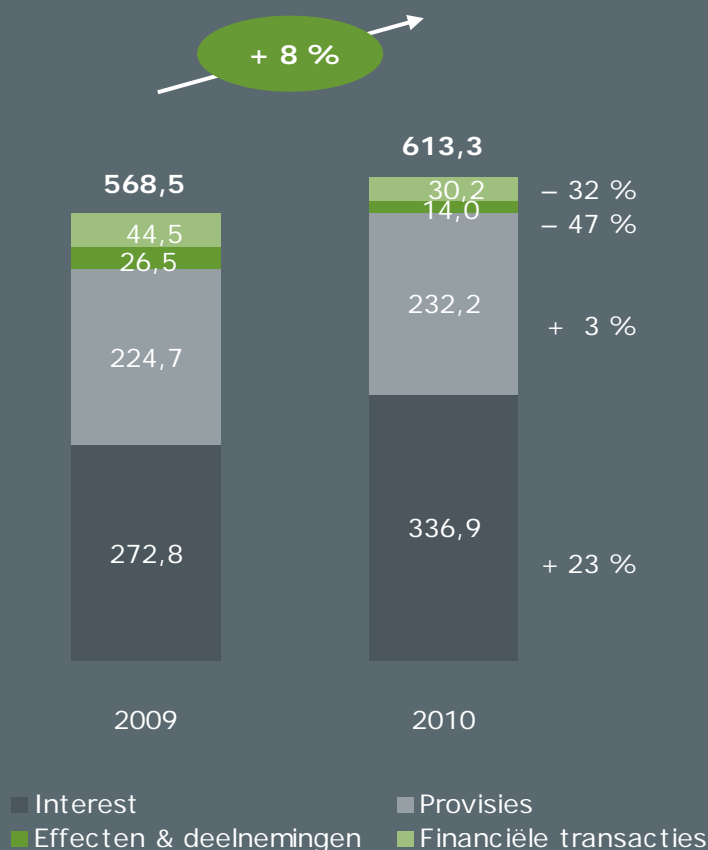
- Nettowinst 2010 € 65,7 miljoen (2009: nettoverlies € 14,8 miljoen)
- Bedrijfsresultaat voor belastingen € 88,5 miljoen (2009: verlies € 36,3 miljoen)
- Hogere inkomsten dankzij stijgende interest en provisies
- Lagere kosten door efficiencymaatregelen
- Dalende trend kredietvoorziening zet door

Ontwikkeling bedrijfsresultaat voor belastingen (€ miljoen)



Inkomsten gestegen met 8% naar € 613,3 miljoen

Inkomsten uit operationele activiteiten (€ miljoen)



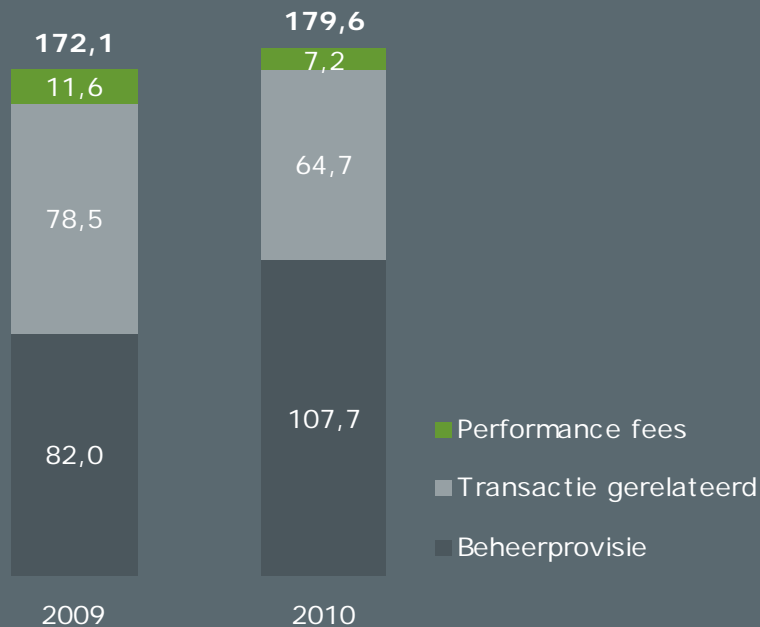
Verbeterde kwaliteit van inkomsten

- Provisies +3%
 - Effectenprovisies +4% tot € 179,6 miljoen, met name door stijging beheerprovisie
- Interestresultaat +23%
 - Rentemarge gestegen naar 1,68% (2009: 1,32%)

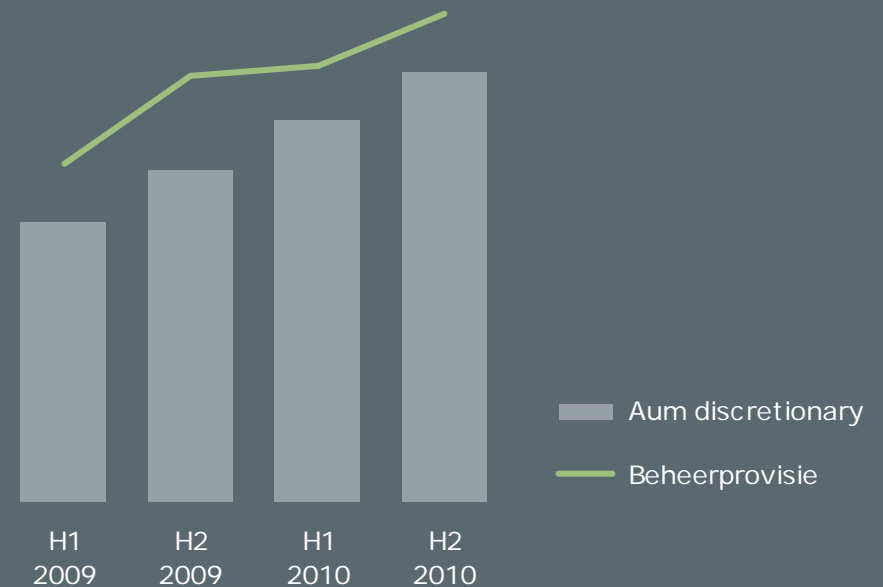
Draai naar discretionair vermogensbeheer leidt tot stabielere provisie-inkomsten

- Doorlopende beheerprovisies vormen 64% van totale effectenprovisie (2009: 54%) mede door stijging discretionair vermogensbeheer
- Vermogen onder discretionair beheer was ultimo 2010 32% van de totale assets under management voor Private & Business Banking-cliënten (ultimo 2009: 28%)

Effectenprovisies (€ miljoen)

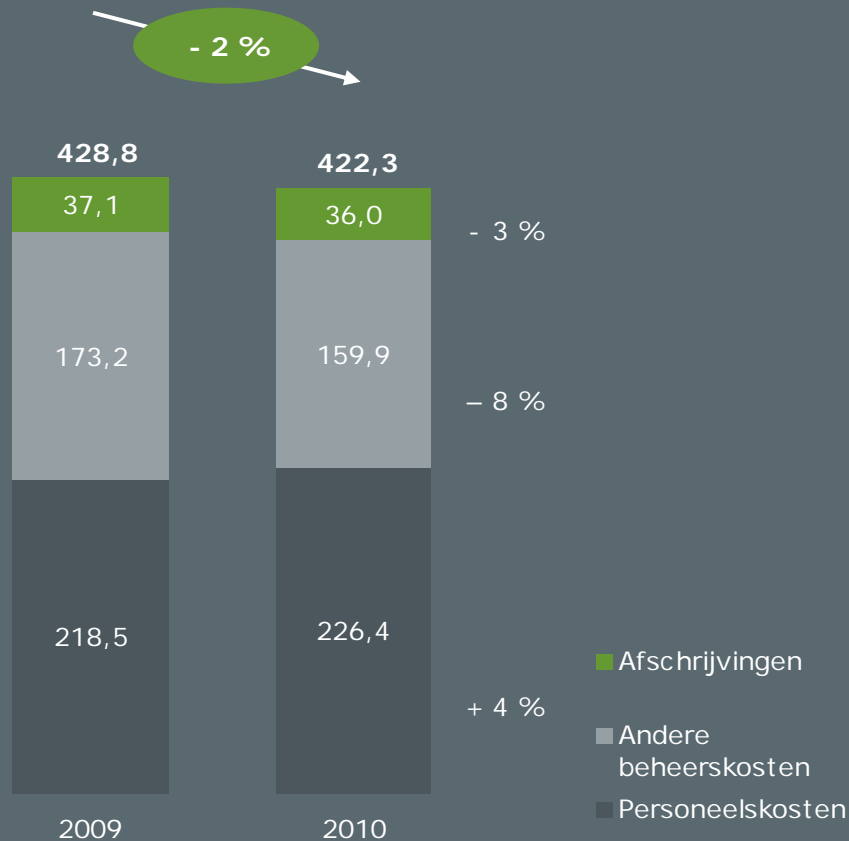


Assets under discretionary management en beheerprovisie



Bedrijfslasten 2% lager op € 422,3 miljoen

Bedrijfslasten (€ miljoen)

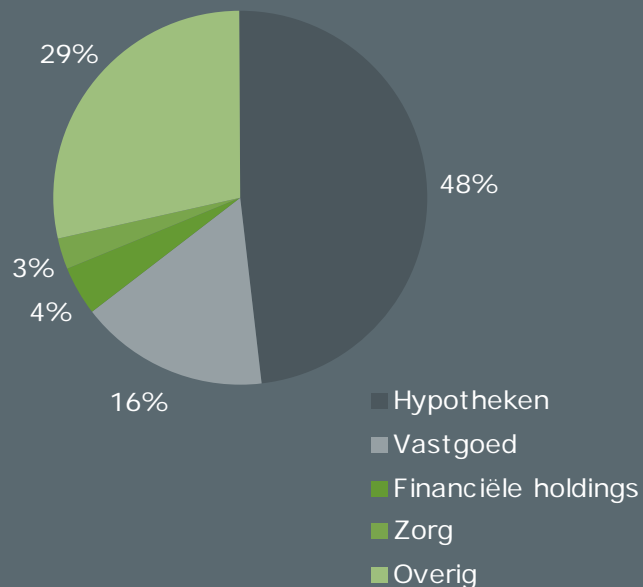


- Personeelskosten +4%
 - Positief resultaat in 2010 leidt tot uitkering variabele beloning
 - Gemiddelde aantal fte's afgenomen naar 2.044 (2009: 2.143 fte's)
- Andere beheerskosten -8%
 - Lagere automatiseringskosten
 - Voorziening getroffen in 2009 voor depositogarantiestelsel € 6,5 miljoen
- Kostenbeheersings- en efficiencymaatregelen zichtbaar bij Van Lanschot Bankiers

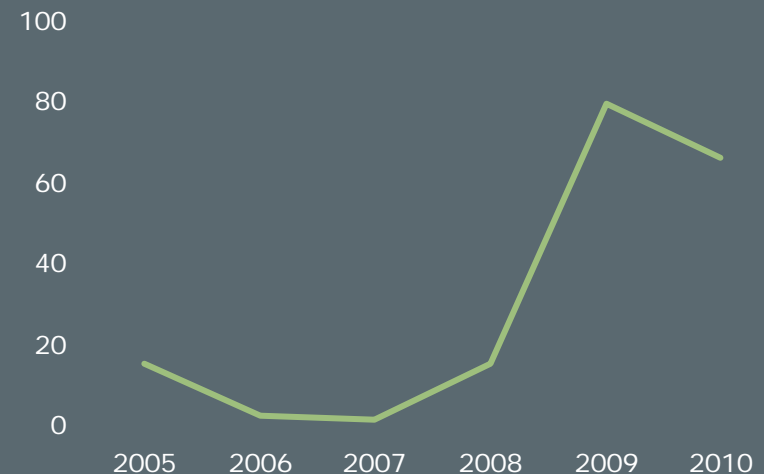
Afnemende kredietvoorziening, maar nog niet op genormaliseerd niveau

- Toevoeging aan kredietvoorziening daalt 24% naar € 86,5 miljoen (2009: € 113,2 miljoen)
- Toevoeging 66 bp van gemiddeld naar risico gewogen activa (2009: 79 bp)
- Weinig verliezen op hypotheke: 4 bp in 2010

Uitsplitsing kredietportefeuille ultimo 2010

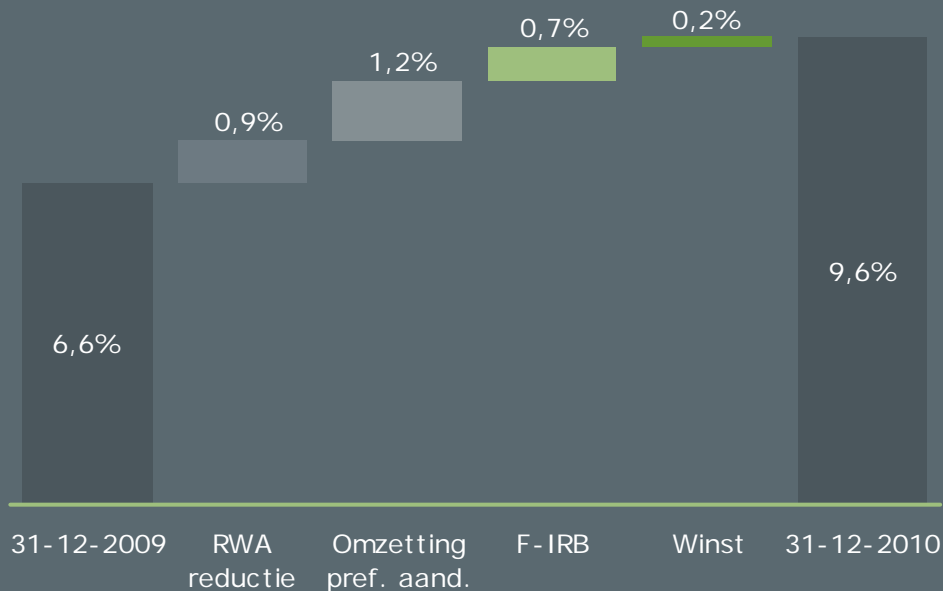


Toevoeging aan de kredietvoorziening (bp)



Solide kapitaalbasis

Core Tier I-ratio



- Core Tier I-ratio 9,6%
- Tier I-ratio 12,1%
- BIS-ratio 14,2%
- Foundation Internal Rating Based-methode (F-IRB) voor retailportefeuille ingevoerd vanaf 1 juli 2010
- Invoering van F-IRB voor non-retailportefeuille vanaf 1 juli 2011
- Solide kapitaalsbasis goed fundament voor verdere groei (Van Lanschot hoeft geen staatssteun terug te betalen)

Samenvatting 2010

Kapitaal en funding op orde

- Core Tier I-ratio 9,6%, Tier I-ratio 12,1%, BIS-ratio 14,2%
- Balans is er voor de cliënt: zeer lage leverage 13,4
- Fundingratio 86,2%; lange termijn fundingpositie versterkt met het aantrekken van wholesale funding
- Herbevestiging alle creditratings: Single A minus (A-), outlook stable

Versnelling herstel bedrijfsresultaat in 2010

- Inkomsten +8%
- Kosten -2%
- Toevoeging aan kredietvoorziening -24%
- Bedrijfsresultaat voor belastingen € 88,5 miljoen
- Nettowinst € 65,7 miljoen

Groei in vermogensbeheer

- Assets under management +18% naar € 35,4 miljard
- Instroom nieuw vermogen € 3,0 miljard, met name in discretionaire mandaten
- Totale client assets +13% naar € 49,0 miljard

Van Lanschot is een bank met een laag risicoprofiel

HELDER BUSINESS MODEL

- Strategie gericht op onshore private banking
- Full service dienstverlening aan vermogende particulieren en ondernemers
- Thuismarkten Nederland en België

BALANS IS ER VOOR DE CLIENT

- 80% van de balans bestaat uit kredietverlening
- Geen exposures in complexe financiële instrumenten, zoals subprime, CDO's, SIV's, of obligaties in Zuid-Europa en Ierland
- Nauwelijks handel voor eigen rekening

SOLIDE BALANS

- Sterke kapitaalspositie
- Lage leverage
- Ruim voldoende liquiditeit en funding

- **Strategie werpt vruchten af 2010**
Floris Deckers, CEO

- **Jaarresultaten 2010**
Constant Korthout, CFRO

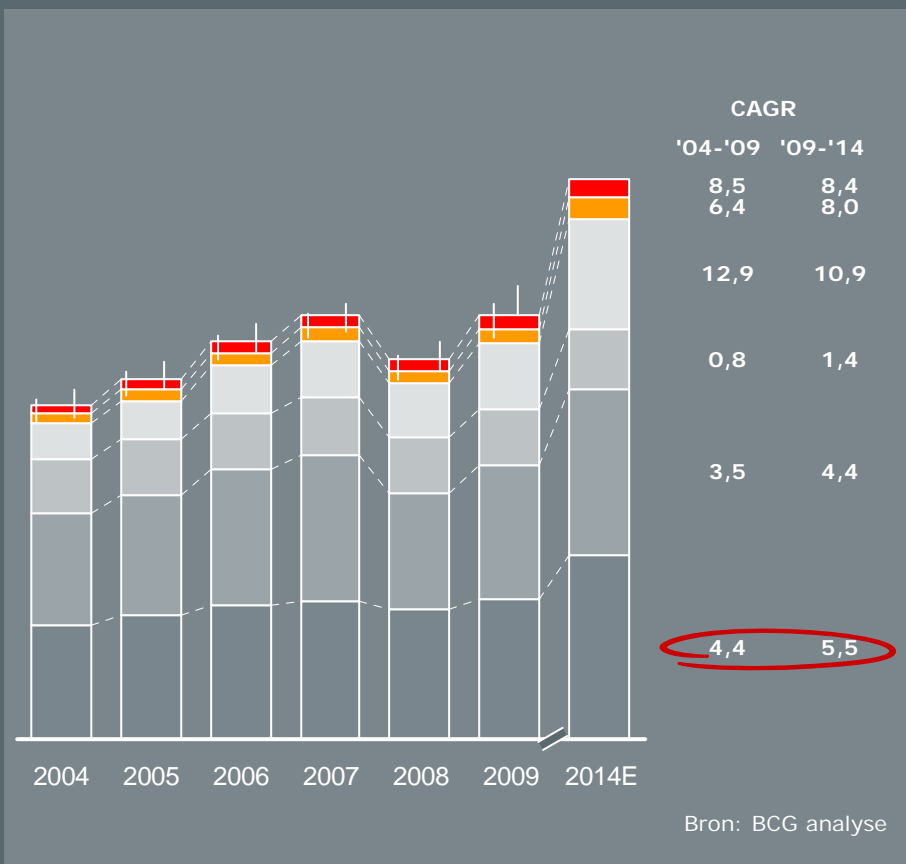
- **De beste private bank van Nederland en België**
Floris Deckers, CEO

- **Q&A**

Van Lanschot goed gepositioneerd voor autonome groei ...

POSITIEVE MARKET FUNDAMENTALS EN STERKE POSITIE VAN LANSCHOT

Wereldwijde groei AuM



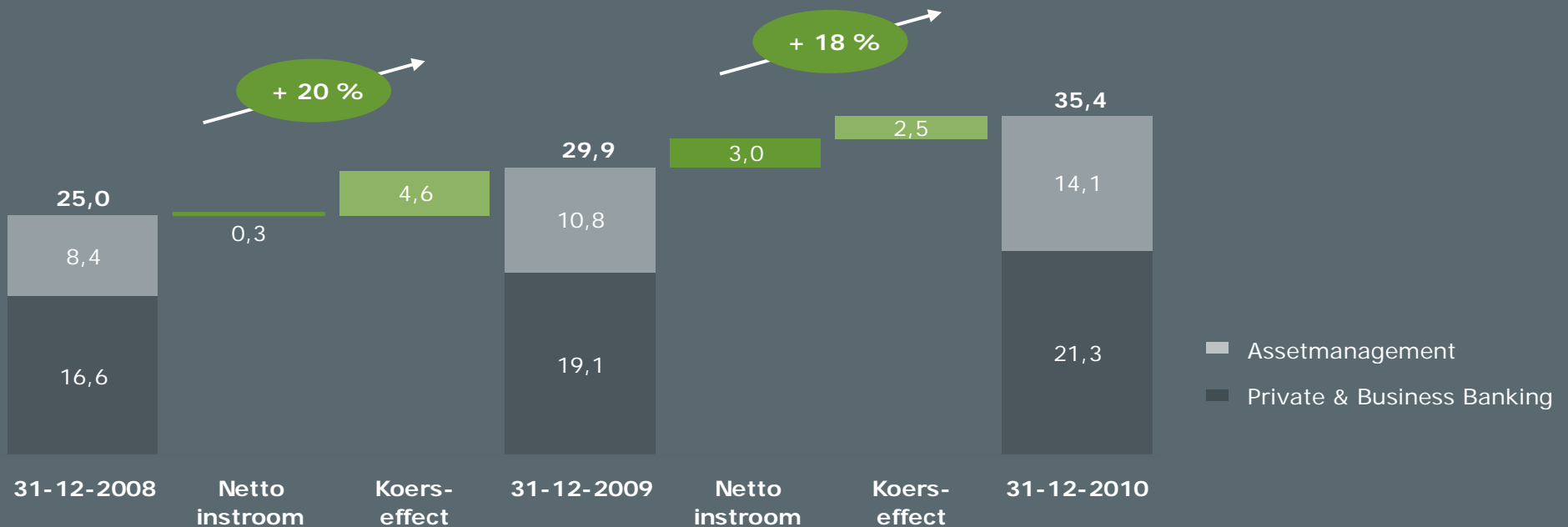
- Hoge klanttevredenheid
- Superieure producten en dienstverlening
- Ervaren en gemotiveerde bankers
- Concurrerende banken zijn nu meer intern gericht
- Staatssteun beïnvloedt concurrentieverhoudingen



... bouwend op private banking-profiel

- Sterke groei in assets under management over afgelopen twee jaar
- Stijging in 2010 voornamelijk door instroom nieuw vermogen

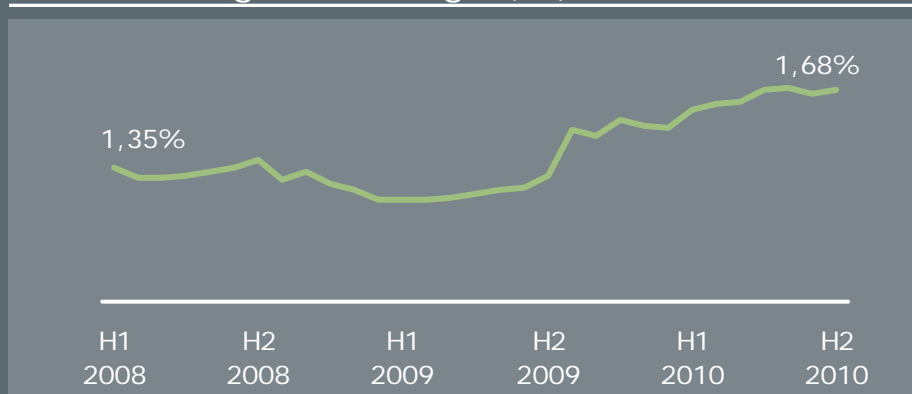
Groei assets under management (€ miljard)



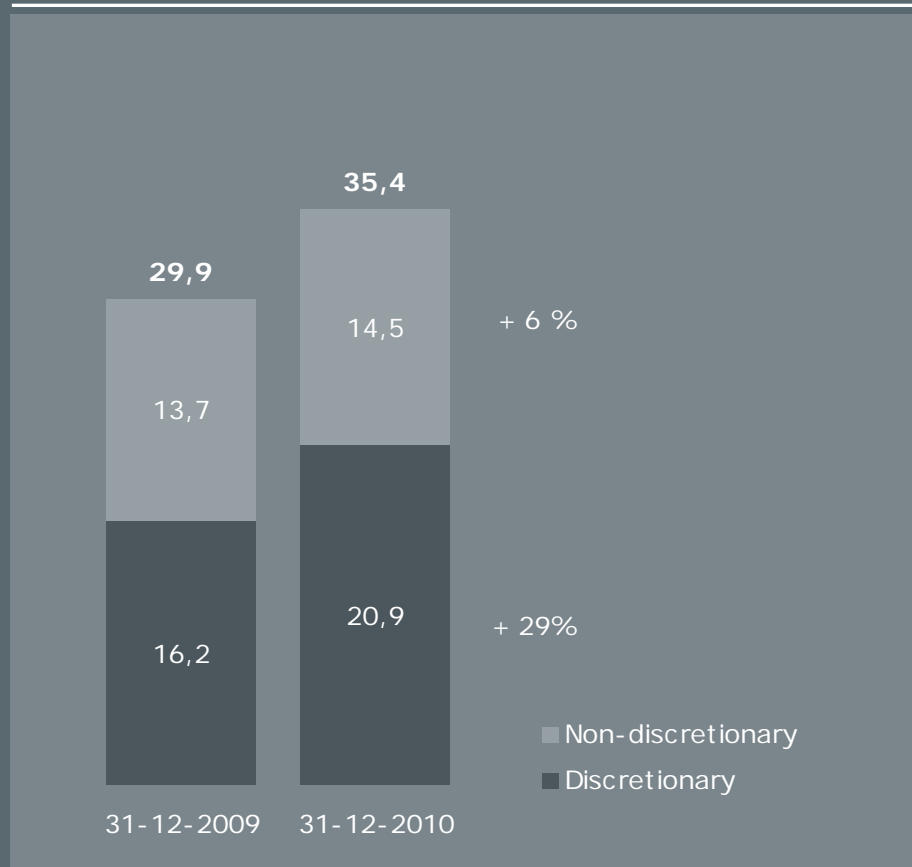
Een verdere stijging van de inkomsten wordt verwacht ...

GEDREVEN DOOR EEN STABIELE RENTEMARGE EN STIJGENDE PROVISIES

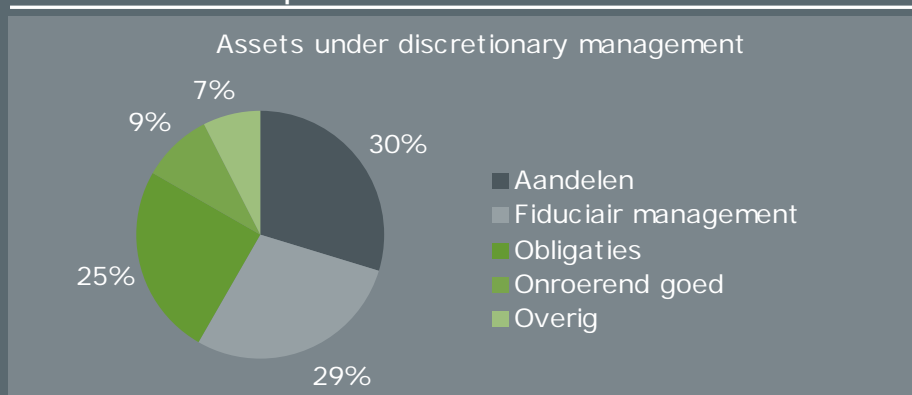
Ontwikkeling rentemarge (%)



Draai naar discretionaire mandaten



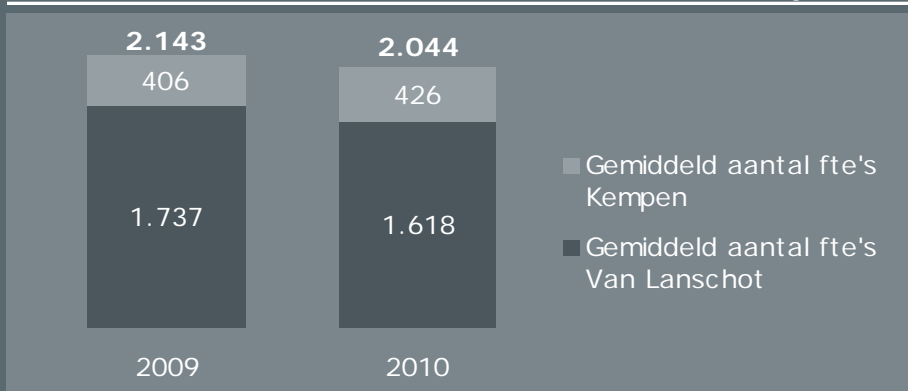
Assetallocatie per 31 december 2010



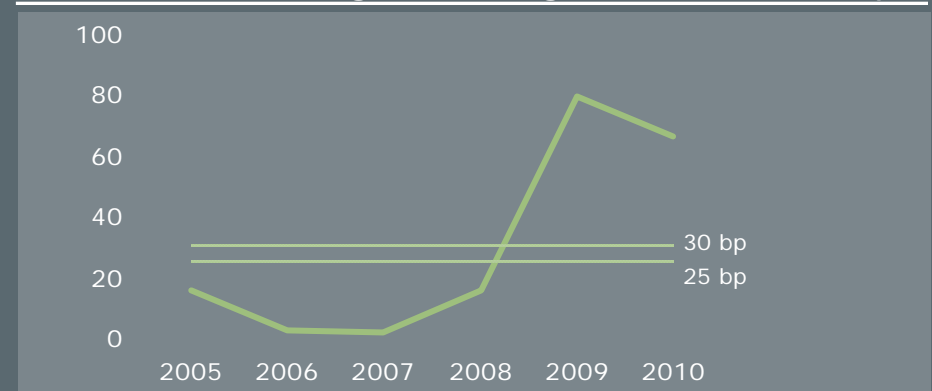
... samen met focus op operationele efficiency en risicomangement

KOSTENBEHEERSING PLUS INVESTERINGEN IN KWALITEIT DIENSTVERLENING

Efficiencies haalbaar in het bancaire bedrijf



Kredietvoorziening moet nog normaliseren (bp)

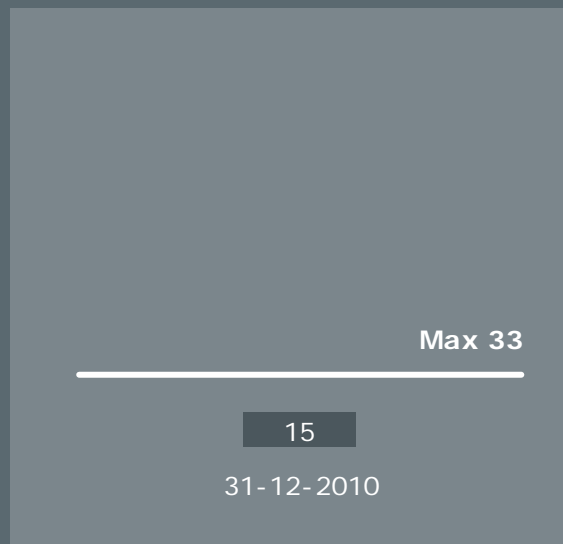


➔ Van Lanschot is goed op weg naar een genormaliseerd winstniveau

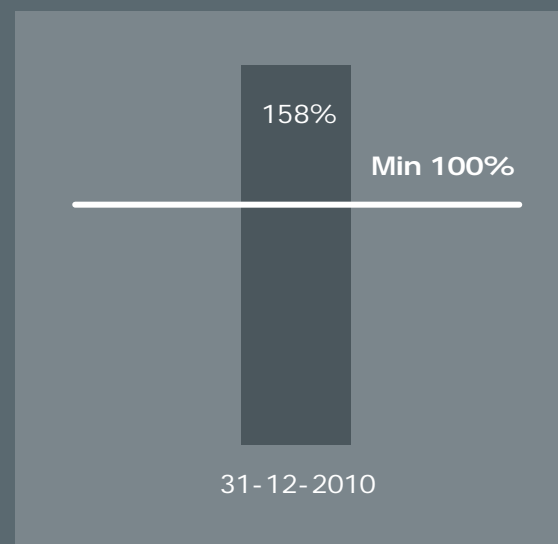
Van Lanschot zal ruim op tijd voldoen aan Basel III

PRO FORMA PER 31 DECEMBER 2010 ONDER BASEL III

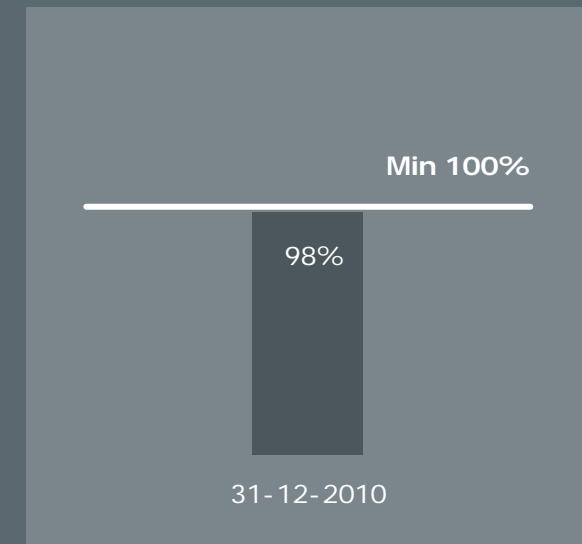
Leverage



Liquidity Coverage Ratio



Net Stable Funding Ratio



Code Banken verankerd in de organisatie

Klantbelang	<ul style="list-style-type: none">- Klant centraal staat al jaren expliciet genoemd in de strategie van Van Lanschot- Doelstelling: het hanteren en continu verbeteren van een klantzorgbeleid dat toonaangevend is in de sector en dat het wettelijke kader overstijgt- Voorbeeld: het transparant maken van kosten door middel van het doorgeven van netto-distributievergoedingen
Beloningsbeleid	<ul style="list-style-type: none">- Nieuw beloningsbeleid voor de RvB, dat goedgekeurd is door de AvA op 6 mei 2010, is sinds 1 januari 2010 van toepassing- Nieuw beloningsbeleid voor senior management met ingang van 1 januari 2010 van toepassing
Governance	<ul style="list-style-type: none">- Leden van RvC, RvB en concerndirecteuren volgen permanente educatie programma
Risicobeheer	<ul style="list-style-type: none">- Risicobereidheid (risk appetite) geformuleerd en goedgekeurd- Risk appetite periodiek beoordeeld en herijkt- MVO-criteria doorgevoerd in kredietbeleid
Audit	<ul style="list-style-type: none">- Group Audit-functie is onafhankelijk gepositioneerd in de organisatie; dit is formeel vastgelegd in statuten van Group Audit

- **Strategie werpt vruchten af in 2010**

Floris Deckers, CEO

- **Jaarresultaten 2010**

Constant Korthout, CFRO

- **De beste private bank van Nederland en België**

Floris Deckers, CEO

- **Q&A**

Disclaimer

Voorbehoud inzake uitspraken die een verwachting bevatten

In deze presentatie zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Deze verwachtingen zijn gebaseerd op de huidige informatie en veronderstellingen van het management van Van Lanschot met betrekking tot bekende en onbekende risico's en onzekerheden.

De uitspraken over verwachtingen betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden. De feitelijke resultaten kunnen hiervan aanzienlijk afwijken als gevolg van de risico's en onzekerheden die verband houden met de verwachtingen van Van Lanschot ten aanzien van, onder andere, inschattingen van het marktrisico, dan wel met betrekking tot batengroei of, meer in het algemeen, het economische klimaat en juridische en fiscale ontwikkelingen.

Van Lanschot benadrukt dat de verwachtingen enkel van kracht zijn op de specifieke data en aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor het herzien of bijwerken van enige informatie naar aanleiding van veranderingen in beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke.

Op de cijfers met betrekking tot verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen die in de presentatie zijn genoemd heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.