



# Jaarcijfers 2007

Amsterdam, 20 maart 2008

# Programma

---

---

- **De strategie van een private bank**

---

- Bespreking van de resultaten

- Q&A

# Strategie van Van Lanschot (I)

## **Duidelijke positionering**

Serius alternatief voor grootbanken  
Onafhankelijkheid is onderscheidende factor

## **Principe Grote Kleinbank**

Groot genoeg voor full-service aan doelgroepen  
Klein genoeg voor werkelijk persoonlijke dienstverlening

## **Client intimacy**

Clïent staat centraal, ook in zorgplicht  
Best in class producten / volledig open architectuur

## **Private Banking**

Welstandige particulieren

## **Business Banking**

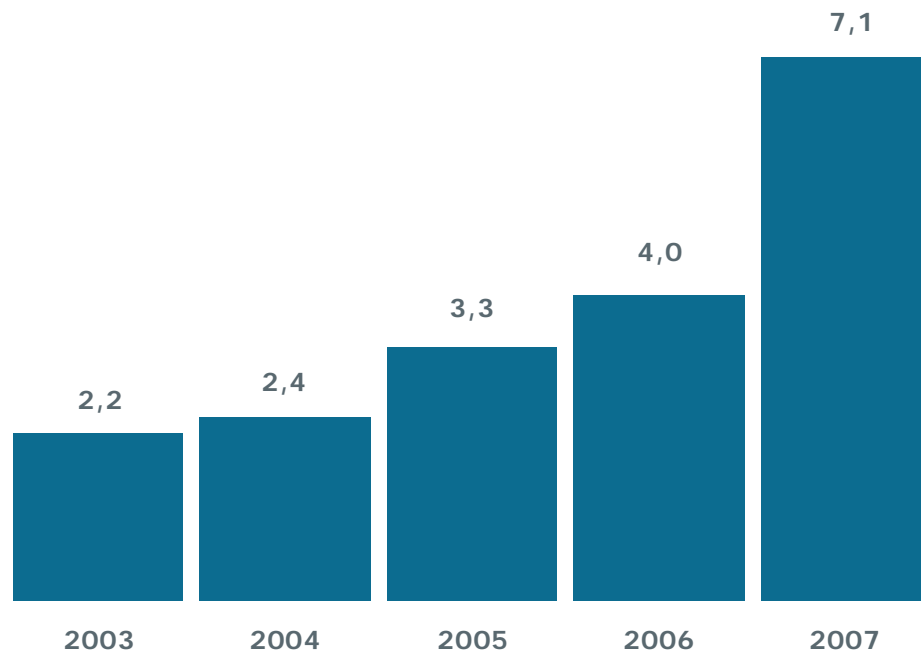
Ondernemingen en ondernemers, in combinatie  
Aligned met private banking

## Strategie van Van Lanschot (II)

---

- Doel: de beste private bank van Nederland en België zijn
- Focus steeds meer op vermogensbeheer en –advies voor hogere segmenten
- Specialistische teams bieden maatwerkoplossingen
- Accent ligt op vermogensregie

# Van Lanschot profiteert van consolidatieslag



Strategie van de bank en overnamestrijd in Nederlandse financiële sector leidden tot flinke aanwas van nieuwe cliënten en toevertrouwde middelen

Spaargelden en deposito's van particulieren +77,5% naar € 7,1 miljard

Assets under discretionary management voor particulieren +10,5% naar € 6,3 miljard

Aantal particuliere cliënten groeide met 7,2%

Spaargelden en deposito's particulieren 2003 – 2007 (€ miljard)

# Laag risicoprofiel (I)

---

- Bewuste keuze voor laag risicoprofiel; past bij een private bank
- Geen directe of indirecte beleggingen in subprime sector
- Geen CDO's
- Geen SIV's

## Laag risicoprofiel (II)

<b>Beleggings- en handelsportefeuilles (x € miljoen)</b>	<b>31-12-07</b>
Overheidspapier en papier gegarandeerd door overheid	560,9
Banken genoteerd *	96,8
Banken niet-genoteerd	0,1
Bedrijven genoteerd	4,1
Aandelen genoteerd	3,7
Aandelen niet-genoteerd	185,7
Participaties	71,9
<b>Totaal</b>	<b>923,2</b>

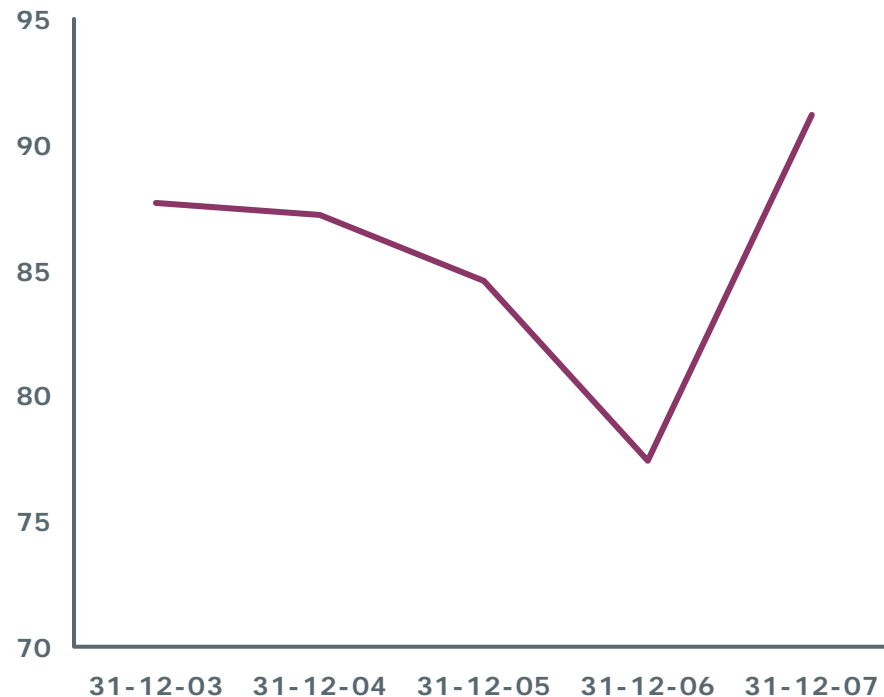
\* Hiervan heeft 2% een Triple A rating, 85% een Double A rating en 13% een Single A rating

## Laag risicoprofiel (III)

---

- Kredietportefeuille van hoge kwaliteit
  - Leningen nagenoeg uitsluitend verstrekt aan Nederlandse ondernemingen en Nederlandse en Belgische vermogende particulieren
  - Geen leningen verstrekt aan hedge funds
  - 138,6% van non-performing loans gedekt door voorziening voor bijzondere waardeverminderingen
- Uitzettingen op interbancaire markt naar partijen met minimaal Single A rating; niet naar zelfstandige investment banks

# Solide liquiditeitspositie



Funding ratio in 2007  
gestegen van 77,4% tot  
91,2%

Doelstelling: verdere stijging  
funding ratio in 2008

€ 1,5 miljard RMBS  
securitisatie in H1 2007

Aflossing van € 1 miljard  
aan Floating Rate Notes in  
2008:

- Vervroegde aflossing € 600 miljoen FRN 2012
- Geen herfinanciering van € 400 miljoen FRN 2008

Funding ratio 2003 – 2007 (%)

# Kempen & Co

---

- Acquisitie van Kempen & Co versterkt private banking-profiel
  - Van Lanschot Kempen
  - Kempen Capital Management
- Beleggingsexpertise van Kempen ingezet om cliënten een breder palet aan diensten en producten aan te bieden
- Kempen is specialist in Europese vastgoed en Europese small- en midcap equities; nieuwe fondsen geïntroduceerd in 2007:
  - Kempen Property Hedge Fund
  - Orange Global High Dividend Fund
  - Orange European Participations
- Kempen Capital Management profileert zich als vermogensbeheerder voor Nederlandse institutionele partijen

# Focus op kernactiviteiten

---

- Verkoop van 51%-belang in Van Lanschot Assurantiën aan De Goudse NV per 30 november 2007
  - 20-jarige exclusieve distributieovereenkomst met Van Lanschot Chabot
  - Boekwinst € 20,8 miljoen

# Minder accent op hypotheeken



Aanhoudende druk op marge op hypotheekleningen

Gemiddeld hypotheekbedrag in 2007:

Nederland € 249.000

Van Lanschot € 415.000

Hypotheekmarge berekend op basis van spread tussen rentetarieven op woninghypotheeken 5 t/m 10 jaar rentevast (bron: DNB) en 5-jaars IRS (bron: Bloomberg)

Ontwikkeling hypotheekmarges in Nederland 2003 – 2007 (%)

# Investeren in nog betere dienstverlening (I)

---

## Mensen

- Groei in aantal medewerkers met 3,8% van 2.370 tot 2.461
- Opleidingskosten 2007 3,5% van loonkosten (2006: 2,8%)
- Intensieve campagne om nieuwe hooggekwalificeerde relatiemanagers aan te trekken

# Investeren in nog betere dienstverlening (II)

---

## Systemen

- Vernieuwing van automatiseringsomgeving, drie belangrijke mijlpalen bereikt in 2007:
  - Nieuwe internetbankieren-toepassing
  - Tweede module van Managementinformatiesysteem
  - Customer Relationship Managementsysteem
- 2007: € 4,6 miljoen kosten voor het automatiseringsproject ten laste gebracht van het resultaat; tot op heden is in totaal een bedrag van € 52,1 miljoen geactiveerd

# Investeren in nog betere dienstverlening (III)

---

## Systemen

- 2008: testen van core banking-systeem en voorbereidingen op implementatie
- 2009: implementatie van core banking-systeem
- Implementatie in één keer om complexe tussensituatie met legacy systemen te voorkomen
- Upgrade kwaliteit IT-expertise door belangrijk deel automatiseringsactiviteiten uit te besteden

# Programma

---

- De strategie van een private bank

---

- **Bespreking van de resultaten**

---

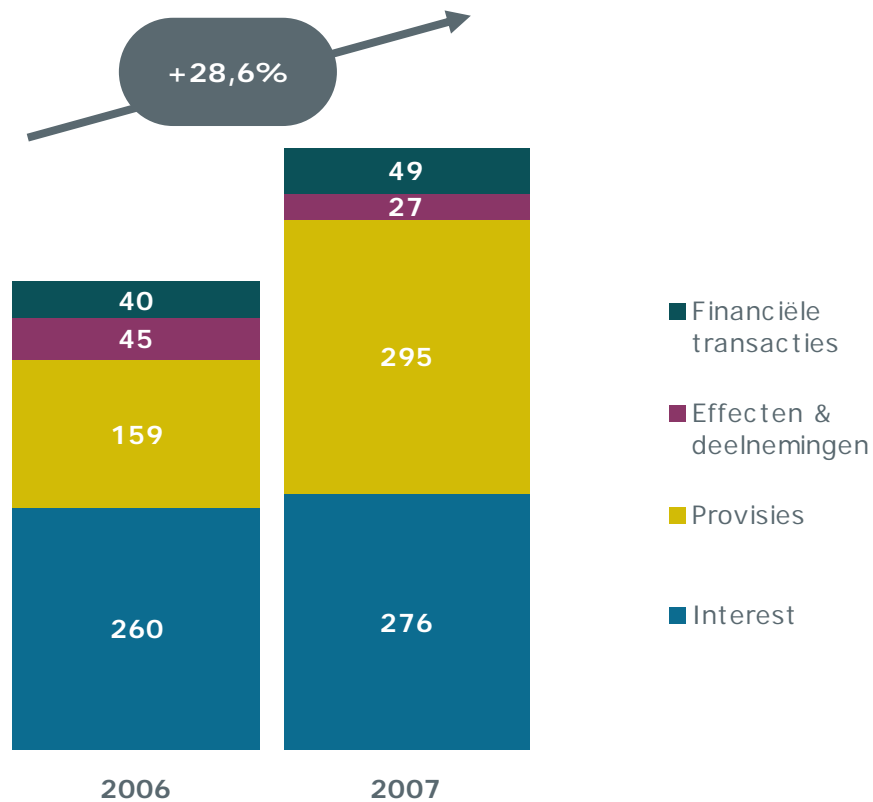
- Q&A

## Jaarwinst 2007 stijgt met 16,7%

---

- Sterke groei van cliënten en toevertrouwde middelen zet door
- Stijging inkomsten uit operationele activiteiten met 28,6% tot € 648,0 miljoen, met name dankzij flink hogere provisieopbrengsten
- Toename nettowinst met 16,7% tot € 215,4 miljoen
- Winst per aandeel bedraagt € 5,94, een stijging van 8,4%
- Dividendvoorstel € 3,00, een verhoging met 9,1%

# Baten



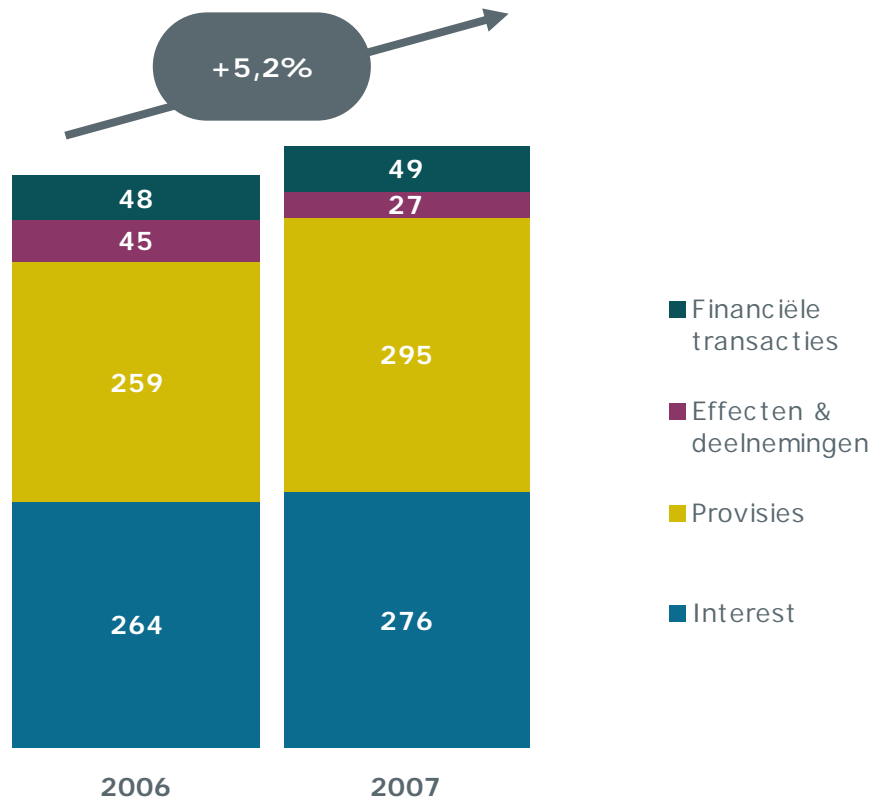
Stijging totale inkomsten uit operationele activiteiten met 28,6% tot € 648,0 miljoen, mede door acquisitie Kempens & Co

Provisies zijn 45,6% van totale baten (2006: 31,6%)

Interestresultaat is 42,6% van totale baten (2006: 51,5%)

Inkomsten uit operationele activiteiten (€ miljoen)

# Baten: pro forma stijging van 5,2%



Pro forma cijfers 2006 zijn inclusief Kempen en exclusief Assurantiën

Provisies +14,2% naar € 295,4 miljoen

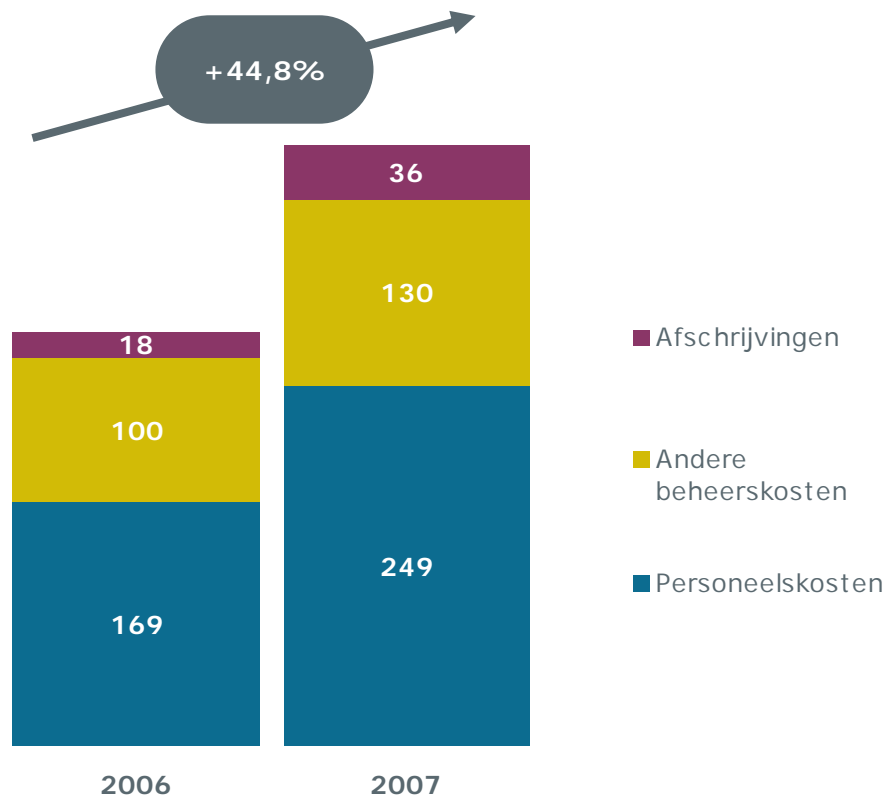
- Effectenprovisies € 249,0 miljoen (+17,7%)
- Overige € 46,4 miljoen (-1,3%)

Interestresultaat +4,5%:

- positieve ontwikkeling in onderliggende volumes
- rentemarge gekrompen van 1,42% naar 1,37%
- daling boeterente tot € 5,0 miljoen

Inkomsten uit operationele activiteiten (€ miljoen)

# Lasten



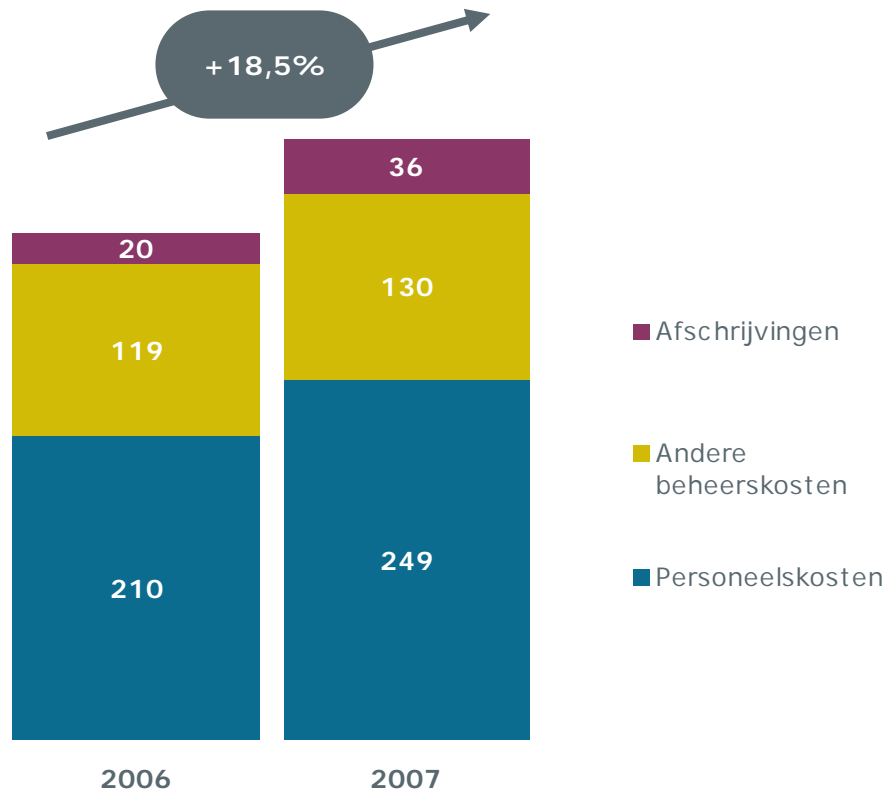
Stijging bedrijfslasten met 44,8% tot € 414,7 miljoen, mede door acquisitie Kempen & Co

Bijzondere posten:

- Vrijval voorziening ziektekostenpremies in 2006 € 19,5 miljoen
- Afschrijving op immateriële activa Kempen in 2007 € 13,6 miljoen

Bedrijfslasten (€ miljoen)

# Lasten: pro forma stijging van 18,5%



Pro forma cijfers 2006 zijn inclusief Kempen en exclusief Assurantiën

Gecorrigeerd voor de bijzondere posten stijgen bedrijfslasten met 8,5%

Investeringen in nieuwe systemen en het opleiden van medewerkers; opleidingskosten 3,5% van loonkosten (2006: 2,8%)

Stijging aantal medewerkers met 3,8% naar 2.461

Inhuur van externen

Bedrijfslasten (€ miljoen)

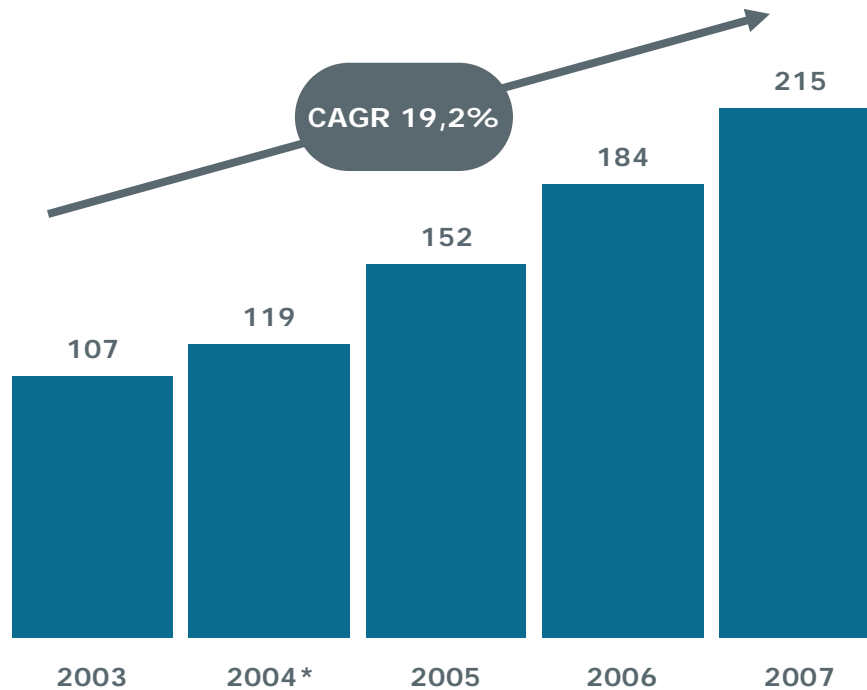
## Bijzondere waardeverminderingen

	2007	2006	2005
Toevoeging aan bijzondere waardeverminderingen (€ miljoen)	0,1	2,9	16,9
Toevoeging als % van naar risico gewogen activa	0,00%	0,02%	0,15%
Afgeboekte kredieten (€ miljoen)	17,0	9,9	15,8

Non-performing loans € 61,7 miljoen

Percentage non-performing loans gedekt door voorziening: 138,6%

# Nettowinst



\* Exclusief effecten overname CenE Bankiers

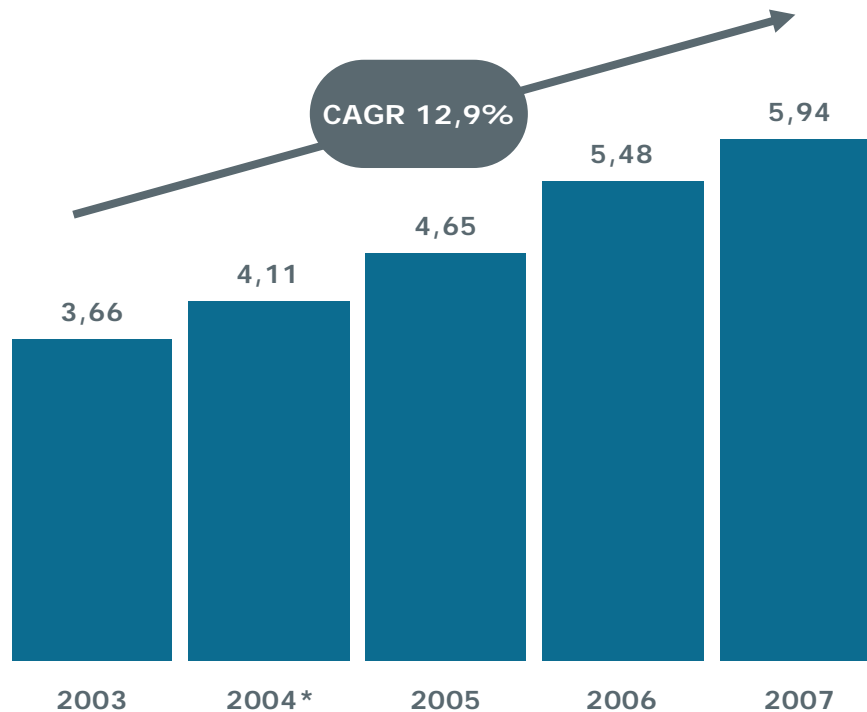
Nettowinst stijgt 16,7% naar € 215,4 miljoen in 2007

Pro forma daalt de nettowinst met 2,4% als gevolg van de bijzondere posten:

- Vrijval voorziening ziektekostenpremies in 2006 € 19,5 miljoen
- Afschrijving op immateriële activa Kempen in 2007 € 13,6 miljoen

Nettowinst 2003 – 2007 (€ miljoen)

# Winst per aandeel



\* Exclusief effecten overname CenE Bankiers

Groei WPA in 2007 van 8,4%

Gemiddeld aantal uitstaande aandelen +7,9% in verband met acquisitie Kempen

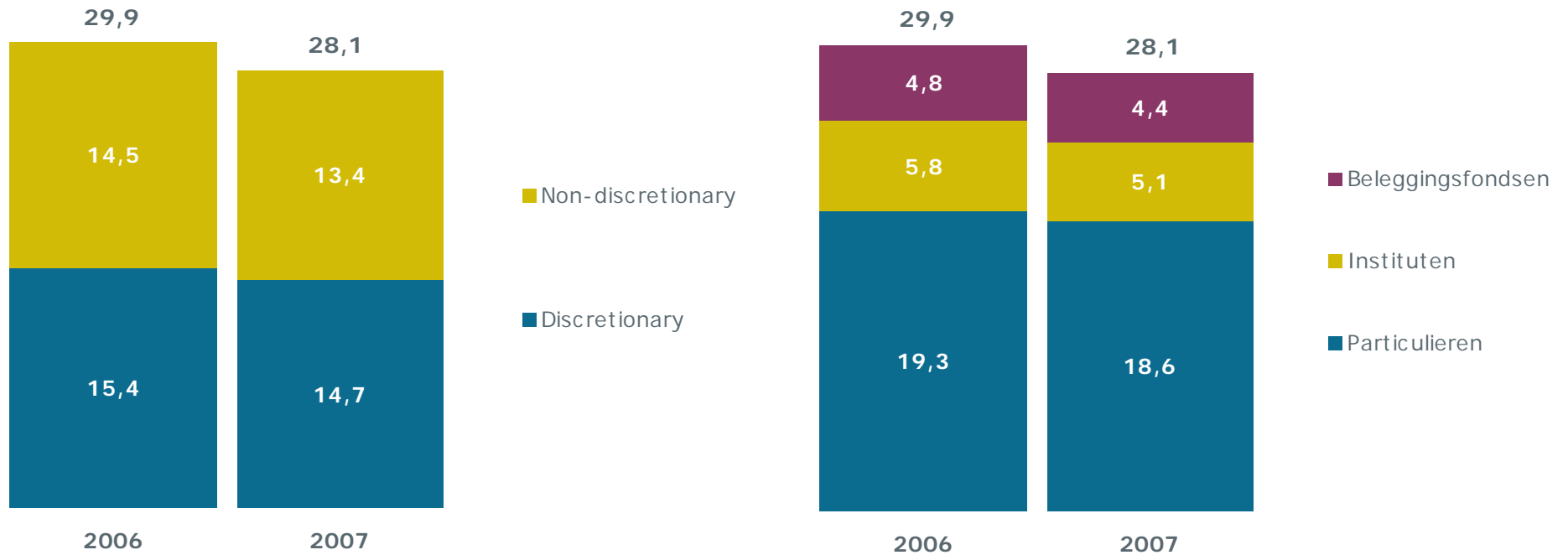
Bedrag beschikbaar voor aandeelhouders € 6,04

Voorgesteld dividend van € 3,00 per aandeel (+9,1%)

Pay-outratio: 49,7%

Nettowinst per aandeel 2003 – 2007 (€)

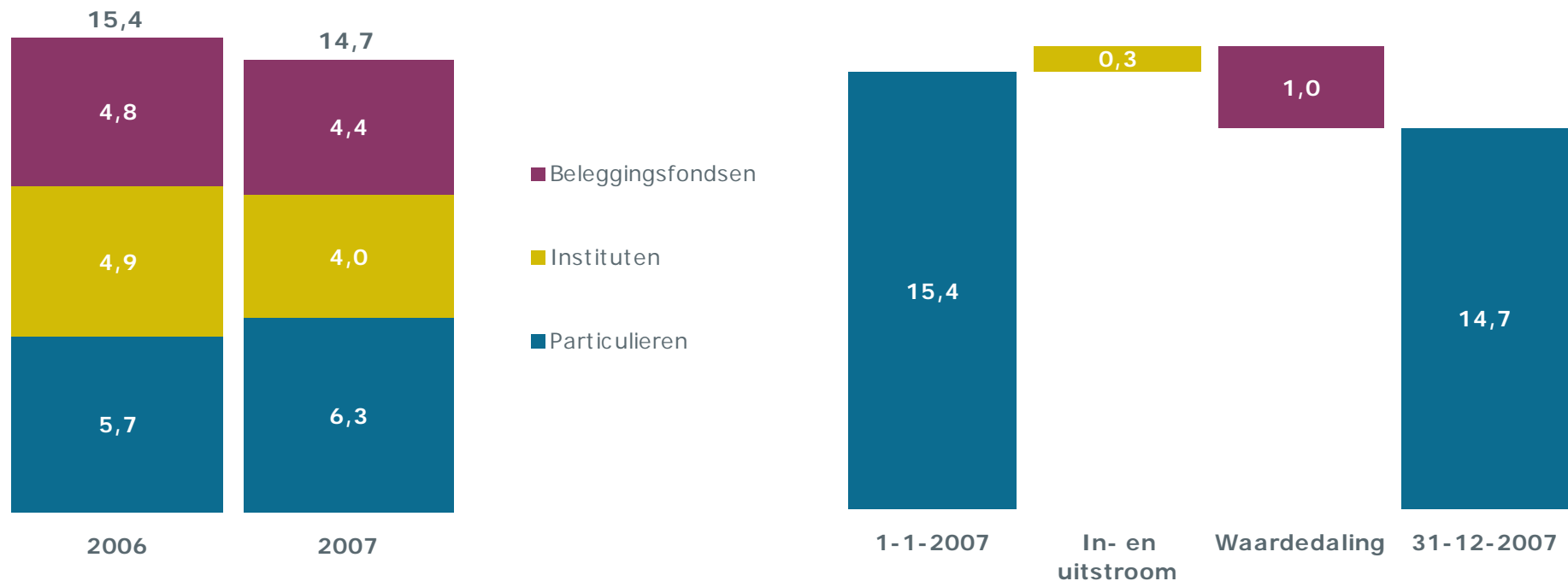
# Assets under Management



Totale assets under management (€ miljard)

Totale assets under management (€ miljard)

# Assets under Discretionary Management



Assets under discretionary management  
(€ miljard)

Ontwikkeling 2007 (€ miljard)

# Solide vermogenspositie



-- BIS-ratio 12,0%  
(target 12,5%)

-- BIS-ratio Tier I 9,0%  
(target 9,5%)

-- BIS-ratio Core Tier I 6,7%  
(target 7,5%)

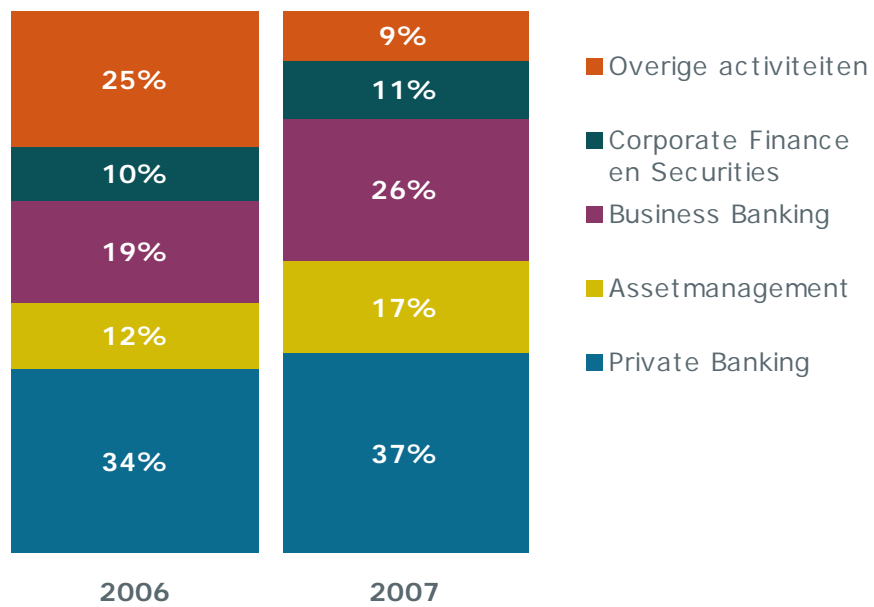
Basel II: standardised  
approach per 1-1-2008

Naar risico gewogen activa  
+16,2% tot € 13,6 miljard

Rendement Eigen Vermogen  
16,9%  
(target gemiddeld 18%)

Kapitaalratio's 2003 – 2007 (%)

# Segmentanalyse



Bedrijfsresultaat voor belastingen per segment

# Private Banking

x € miljoen	2007	2006
Inkomsten uit operationele activiteiten	298,6	282,6
Totale lasten	211,6	193,7
<b>Bedrijfsresultaat voor belastingen</b>	<b>87,0</b>	<b>88,9</b>

Flinke volumegroei:

- Assets under discretionary management particulieren +10,5% tot € 6,3 miljard
- Spaargelden en deposito's voor particulieren +77,5% tot € 7,1 miljard
- Kredietverlening particulieren +6,7% tot € 9,6 miljard

Aantal particuliere cliënten +7,2%

Provisie-inkomsten +8,6%, dankzij toename effectenprovisies

# België & International Private Banking

---

## Van Lanschot België

- Toename aantal doelgroeprelaties 7,8%
- Inkomsten uit operationele activiteiten +4,9% tot € 32,3 miljoen
- Provisie-inkomsten +14,7%
- Bedrijfsresultaat voor belastingen +8,1% van € 7,4 miljoen naar € 8,0 miljoen

## International Private Banking

- Bevat Van Lanschot Curaçao, Van Lanschot Luxemburg en Van Lanschot Zwitserland
- Bedrijfsresultaat voor belastingen +19,5% naar € 15,3 miljoen, dankzij hoger interestresultaat in Luxemburg en hogere effectenprovisies in Zwitserland

# Assetmanagement

x € miljoen	2007	2006
Inkomsten uit operationele activiteiten	80,6	58,5
Totale lasten	42,0	27,3
<b>Bedrijfsresultaat voor belastingen</b>	<b>38,6</b>	<b>31,2</b>

Provisies +38% naar € 77,1 miljoen

H1: positieve aandelenbeurzen en goede performance huisfondsen

H2: negatief sentiment op aandelenbeurzen

# Business Banking

x € miljoen	2007	2006
Inkomsten uit operationele activiteiten	133,2	121,7
Totale lasten	72,9	72,5
<b>Bedrijfsresultaat voor belastingen</b>	<b>60,3</b>	<b>49,2</b>

Aantal zakelijke cliënten +8,0%; doelgroeprelaties Gezondheidszorg +9,2%

Zakelijke kredietverlening +15% naar € 4,6 miljard

# Corporate Finance en Securities

x € miljoen	2007	2006
Inkomsten uit operationele activiteiten	72,5	68,9
Totale lasten	46,5	42,4
<b>Bedrijfsresultaat voor belastingen</b>	<b>26,0</b>	<b>26,5</b>

Toename provisie-inkomsten +15% tot € 65,0 miljoen

Corporate finance: resultaat gedrukt door minder begeleide fusies en overnames

Securities: met name in H1 sterke groei provisieresultaat dankzij goede stemming aandelenbeurzen

## Overige activiteiten

x € miljoen	2007	2006
Inkomsten uit operationele activiteiten	63,1	84,4
Totale lasten	41,8	17,1
<b>Bedrijfsresultaat voor belastingen</b>	<b>21,3</b>	<b>67,3</b>

Afschrijving op immateriële activa van Kempen van € 13,6 miljoen geheel aan dit segment toegerekend; in 2008 wordt dit bedrag € 10,9 miljoen

# Financiële doelstellingen

	2007	Doelstelling
Groei WPA (%)	8,4	>10
Batengroei (%)	28,6	>5
Efficiencyratio (%) (1)	64,0	50 – 60
Rendement eigen vermogen (%)	16,9	18,0*
BIS-ratio(%)	12,0	12,5
BIS-ratio Tier I (%)	9,0	9,5
BIS-ratio Core Tier I (%)	6,7	7,5
Credit rating	A	A

(1) Exclusief de afschrijving op immateriële activa samenhangend met de overname van Kempen & Co komt de efficiency ratio uit op 61,9%

\* gemiddeld

# Vooruitzichten

---

- Consolidatieslag in Nederland biedt kansen om nieuwe cliënten en nieuwe private bankers aan te trekken
- Instroom van nieuwe cliënten zette zich in eerste twee maanden van 2008 voort
- Financiële markten zullen naar verwachting voorlopig effecten van liquiditeits- en kredietcrisis blijven ondervinden. Deze onrust zal tot druk op provisie-inkomsten leiden. Rentemarges zullen zich wat herstellen, maar doorwerking hiervan op resultaat pas met vertraging merkbaar

# Programma

---

- De strategie van een private bank
- Bespreking van de resultaten

---

- **Q&A**

---